

---

# ПРОФАЙЛ АНТИКОРУПЦІЙНОГО УПОВНОВАЖЕНОГО ЗАКЛАДУ ВИЩОЇ ОСВІТИ



НАЦІОНАЛЬНЕ АГЕНТСТВО  
З ПИТАНЬ ЗАПОБІГАННЯ  
КОРУПЦІЇ



АСОЦІАЦІЯ  
ЮРИДИЧНИХ КЛІНІК  
УКРАЇНИ



антикорупційний  
комплаєнс  
у вишах

# ХТО ТАКИЙ АНТИКОРУПЦІЙНИЙ УПОВНОВАЖЕНИЙ



## АНТИКОРУПЦІЙНІ УПОВНОВАЖЕНІ >>>

Це самостійні та функціонально незалежні структурні підрозділи (особи), на яких покладено функції з організації та реалізації заходів щодо запобігання та виявлення корупції в державних органах, органах місцевого самоврядування, на підприємствах, в установах та організаціях, що належать до сфери управління державного органу



## РОЛЬ УПОВНОВАЖЕНИХ У ЗАКЛАДАХ ВИЩОЇ ОСВІТИ

- ✓ УПРАВЛІННЯ корупційними ризиками
- ✓ ЗАПОБІГАННЯ конфлікту інтересів
- ✓ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ вимог фінансового контролю
- ✓ РОБОТА з повідомленнями про корупцію
- ✓ СПІВПРАЦЯ з викривачами корупції

## МЕТА ТА ЦІЛІ ДОСЛІДЖЕННЯ



**визначити** стан розвитку, організаційні особливості та діяльність уповноважених у закладах вищої освіти

**оцінити** рівень розвитку внутрішньої та зовнішньої взаємодії уповноважених

**надати** рекомендації із посилення ефективності уповноваженого ЗВО, керівництва ЗВО, для МОН

**сформувані** вразливості та потреби для підвищення ефективності роботи з протидії корупції

# 110

УПОВНОВАЖЕНИХ ВЗЯЛИ УЧАСТЬ  
У НАЦІОНАЛЬНОМУ ОПИТУВАННІ



## 35,5%

МАЮТЬ ДОСВІД РОБОТИ  
НА ПОСАДІ  
УПОВНОВАЖЕНОГО  
БІЛЬШЕ 3 РОКІВ



## 49%

середній рівень ефективності  
уповноваженого ЗВО<sup>1</sup>

<sup>1</sup> за результатами оцінювання НАЗК

# ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ СТАТУС



пройшли конкурсний відбір

5,5%

суміщають обов'язки з  
іншою посадою

16,4%

виконують роботу на  
громадських засадах

30,9%

працюють на штатній посаді  
(без проведення конкурсу)

47,3%



## ОСВІТА

64,4%

юридична



10,9%

технічна



9,1%

педагогічна



7,3%

економічна



## РОЗВИТОК УПОВНОВАЖЕНИХ



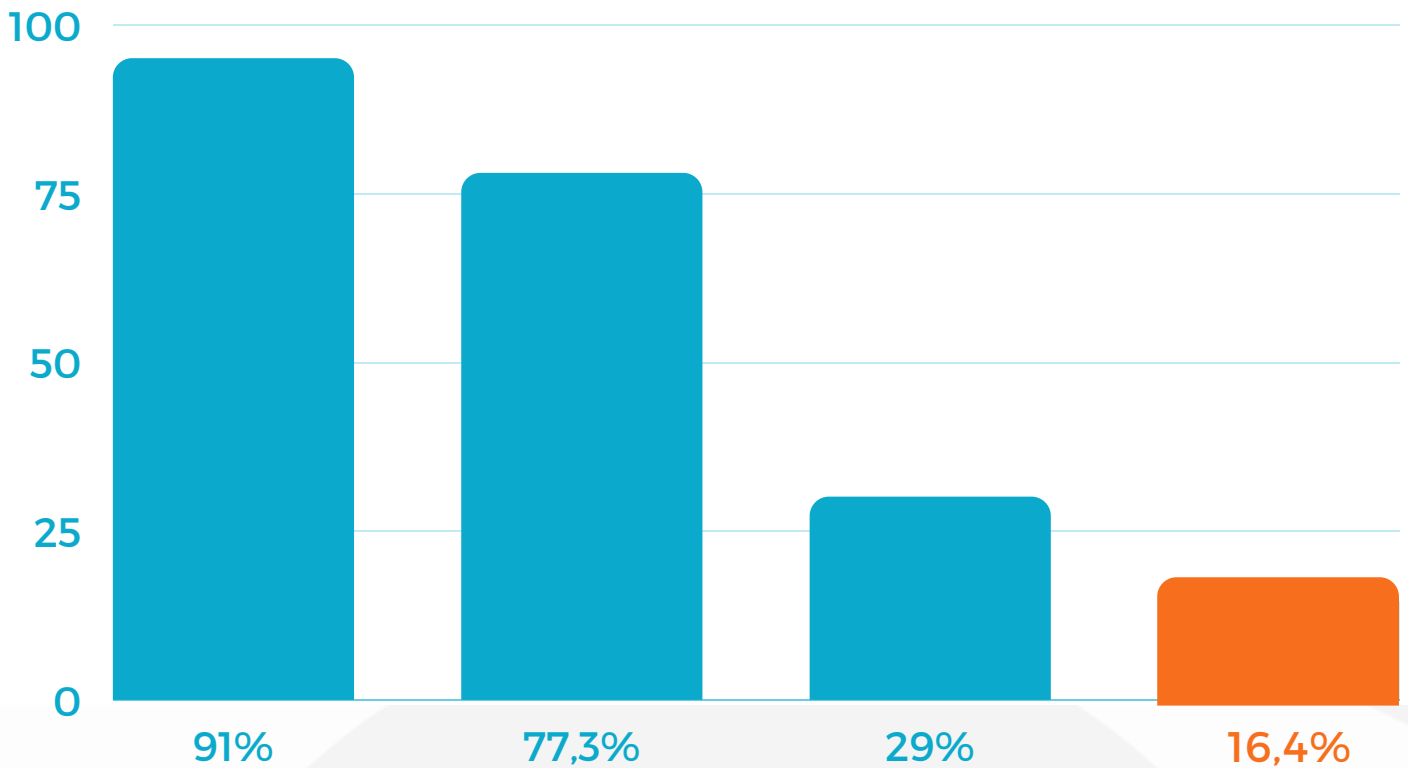
**71,8%**  
ПІДВИЩУЮТЬ  
СВІЙ РІВЕНЬ  
КОМПЕТЕНТНОСТІ

18,2%  
самоосвіта

10,9%  
стажування чи  
підвищенні кваліфікації

42,7%  
тренінги та  
семінари

# НЕЗАЛЕЖНІСТЬ ТА ІНТЕГРОВАНІСТЬ



**91%**

**самостійні** у прийнятті рішень уповноваженими (стосується переважно отримання пояснень від працівників)

**77,3%**

**незалежні та мають підтримку** від керівництва ЗВО

**29%**

**мають можливість впливу** на призупинення фінансових операцій у ЗВО

**16,4%**

**відзначають низький рівень** зацікавленості керівництва у антикорупційній роботі

## ВНУТРІШНЯ ВЗАЄМОДІЯ УПОВНОВАЖЕНИХ



**2/3 (63,6 %)**

учасників освітнього процесу  
обізнані про антикорупційну  
роботу та уповноваженого

## ВЗАЄМОДІЯ З НАЗК

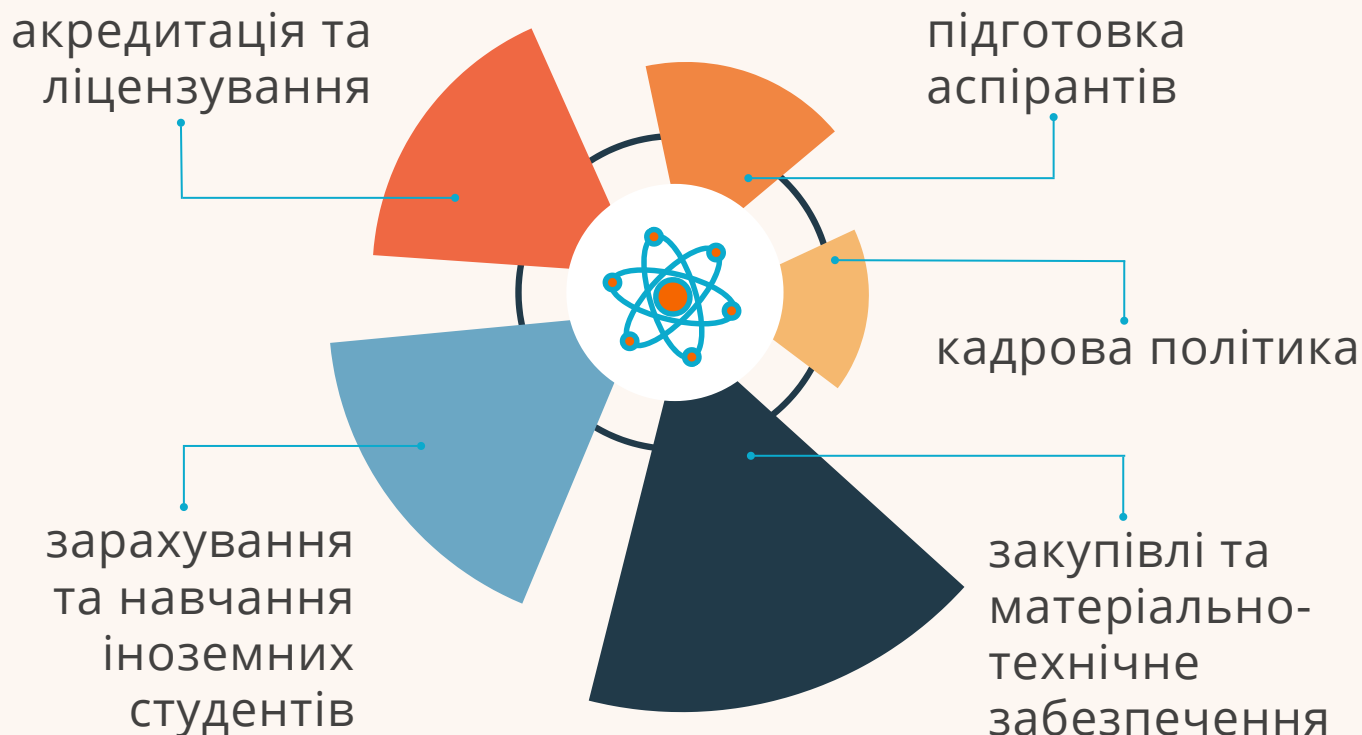


**29,1%**  
брали участь у  
навчаннях

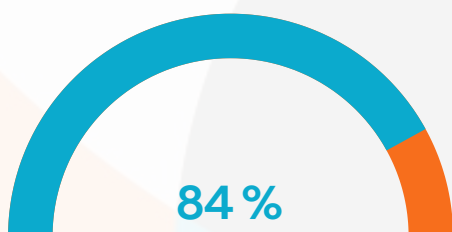


**23,6%**  
отримали методичну  
допомогу

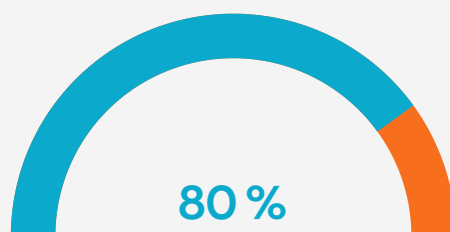
# ІНТЕГРОВАНІСТЬ У БІЗНЕС-ПРОЦЕСИ



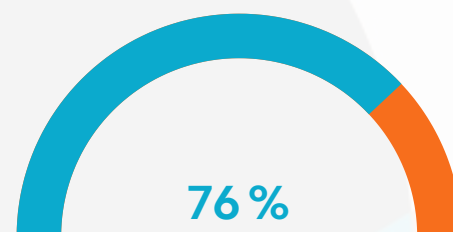
## ПРОБЛЕМАТИКА РОЗВИТКУ ІНСТИТУТУ УПОВНОВАЖЕНОГО



**Відсутність**  
спільноти  
антикорупційних  
уповноважених



**недостатність**  
системних  
навчальних  
заходів



**Відсутність**  
досвіду та  
професійної  
кваліфікації

# ТОП ПРОБЛЕМ, ЩО ВПЛИВАЮТЬ НА ЕФЕКТИВНІСТЬ РОБОТИ У ЗВО



- #1** — **низька увага** до напряму запобігання та виявлення корупції у ЗВО та невизнання цінності діяльності уповноваженого керівниками ЗВО
- #2** — **неефективна координація** уповноваженими профільних міністерств, яким підпорядковані ЗВО
- #3** — **низький рівень обізнаності** учасників освітнього процесу із діяльністю уповноваженого
- #4** — **небажання залучати** уповноваженого до адміністративних процесів ЗВО, діяльності інших структурних підрозділів
- #5** — **відсутність належного матеріального забезпечення** для ефективного здійснення повноважень
- #6** — **відсутність постійного підвищення кваліфікації**, в тому числі направлення на навчання на платні сертифікаційні програми
- #7** — **низький рівень обізнаності** із своїми трудовими функціями
- #8** — **низький рівень мотивації** до роботи через відсутність тону зверху щодо розвитку політик доброчесності у ЗВО





НАЦІОНАЛЬНЕ АГЕНТСТВО  
З ПИТАНЬ ЗАПОБІГАННЯ  
КОРУПЦІЇ



АСОЦІАЦІЯ  
ЮРИДИЧНИХ КЛІНІК  
УКРАЇНИ



антикорупційний  
комплаєнс  
у вишах